



SECRETAR

CA și Secretar

C. Popescu

FACULTATEA DE TEOLOGIE ROMANO-CATOLICĂ

PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE

2020 – 2024

- I. Premisă
- II. Misiune și obiective
- III. Observații finale

Aprobat în Junctul din

28.01.2021

~~PREADEVĂRTELE SENATULUI,~~

## I. Premisă

Planul strategic al Facultății de Teologie Romano-Catolică pentru perioada 2020-2024 se circumscrie Planului strategic al Universității „Alexandru Ioan Cuza” pentru perioada 2020-2024, propus de prof. univ. dr. Tudorel Toader, rectorul Universității.

Facultatea de Teologie Romano-Catolică are un profil particular în cadrul Universității „Alexandru Ion Cuza” și reflectă cumva situația Bisericii Catolice din România: minoritară cât privește numărul, dar vie și dinamică în activitățile ei educative, sociale, spirituale și pastorale. Înființată începând cu anul universitar 2002-2003, Facultatea de Teologie Romano-Catolică și-a propus ca misiune didactică formarea specialiștilor în domeniul asistenței sociale, al învățământului teologic și al activităților pastorale, printr-o pregătire teoretică și practică a studenților, la nivelul standardelor general acceptate pe plan național și internațional. De asemenea, și-a propus ca misiune științifică promovarea cercetării științifice, teoretice și aplicative, în domeniul asistenței sociale și al teologiei pastorale, printr-o angajare directă a studenților și a cadrelor didactice, în spiritul unui dialog permanent și constructiv cu celelalte științe, în special cu cele socio-umane.

În cei 18 ani de existență, Facultatea de Teologie Romano-Catolică a reușit să-și contureze profilul și să dezvolte programe de studii universitare pentru ciclul de licență și pentru ciclul de masterat. Schimbările legislative în domeniul educației și învățământului, cerințele angajatorilor, dar și scăderea demografică provocată de fenomenul migrației tinerilor, au condus la modificări în oferta educațională a Facultății. Astfel, pentru studiile de licență, Facultatea oferă două specializări: *teologie romano-catolică asistență socială* și *teologie romano-catolică pastorală*, iar pentru studiile de master, specializarea *teologie romano-catolică practică și misionară*. În aceste programe de studii sunt implicați circa 140 de studenți și 7 cadre didactice titulare.

Ca parte componentă a Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Facultatea de Teologie Romano-Catolică caută să aplice obiectivele strategice, generale și particulare la specificul activităților de cercetare și de formare din domeniul teologie romano-catolică.

Prin acest plan strategic de dezvoltare intenționăm să stabilim scopurile de lungă durată ale Facultății noastre, să adoptăm unele direcții de acțiune adecvate și să facem o alocare justă a resurselor pentru a ne atinge obiectivele propuse. Conducerea Facultății, convinsă că viitorul acestei instituții depinde în mare măsură de aplicarea sistematică a acestui stil de organizare, aprobă principiile acestui management strategic.

Pentru aceasta ne propunem să facem o analiză riguroasă a stării actuale, să ne formăm o viziune, să stabilim obiective, să verificăm capacitatele și resursele actuale și să construim o strategie, pe care să ne străduim să o implementăm în anii următori.

După 18 ani de existență, Facultatea de Teologie Romano-Catolică se află în continuare într-o fază de construcție. De aceea, pentru perioada următoare (2020-2024), Consiliul și Decanul Facultății își propun schimbări care să vizeze o dezvoltare cumulativă (valorificând contribuțiile celor ce au condus Facultatea din 2002 până azi), dar și una inovativă, sugerând obiective și soluții care să ne asigure, pe toate planurile, progres, prosperitate și prestigiu.

Schimbarea majoră pe care ar trebui să o facem se referă la intensificarea activităților de cercetare și la o îmbinare mai strânsă a învățământului cu cercetarea. Suntem convinși că credibilitatea didactică a Facultății și a profesorilor ei derivă și din amploarea și importanța realizărilor științifice. Dacă vom avea mai multe rezultate în domeniul cercetării, vom putea

atrage mai multe fonduri, vom avea un prestigiu mai mare și vom putea atrage mai mulți studenți.

Prin urmare, obiectivul fundamental al planului nostru strategic derivă din imperativul de a ridica nivelul științific și educativ al Facultății de Teologie Romano-Catolică. Este adevărat că trăim într-un context istoric și social nu tocmai favorabil pentru Facultatea noastră. La scăderea demografică a populației și a lipsei de atractivitate a domeniului teologie se adaugă competiția cu Facultăți similare din alte zone ale țării. De aceea, pentru a putea crește ca facultate, numeric și calitativ, trebuie să depunem eforturi susținute pentru a ridica performanța corpului didactic și de cercetare și pentru a deveni atractivi, asigurând condiții optime studenților noștri.

## **II. Misiune și obiective**

Facultatea de Teologie Romano-Catolică își asumă misiunea și obiectivele pe care le-a propus și rectorul Universității, prof. univ. dr. Tudorel Toader, în programul său managerial, având obiective derivate din acesta, însă cu elementele specifice domeniului teologie.

**Misiunea** Facultății de Teologie Romano-Catolică rezultă din rolurile fundamentale asumate de către Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași prin Carta universitară, în concordanță cu legislația în vigoare. Aceasta include:

- promovarea identității culturale catolice
- dezvoltarea activităților pastorale și a asistenței sociale
- promovarea valorilor umaniste creștine și ale celor democratice
- sprijinirea cerințelor educative și culturale ale lumii contemporane
- realizarea unei deschideri interculturale și interreligioase la nivel național și internațional.

Din această misiune derivă următoarele **obiective generale și specifice**:

- formarea universitară de specialiști în domeniile asistență socială, teologie didactică și teologie pastorală;
- perfecționarea continuă a absolvenților prin oferirea de programe de master și de doctorat;
- dezvoltarea cercetării științifice, teoretice și aplicative, în domeniul asistenței sociale și al teologiei didactice și pastorale;
- promovarea unui dialog permanent și constructiv cu celealte științe, în special cu cele socio-umane;
- dezvoltarea unui climat academic favorabil realizării activităților de cercetare și transfer de cunoștere, printr-un bun management al calității.
- modernizarea și dezvoltarea bazei materiale didactice și de cercetare;

- dezvoltarea unui climat organizațional armonios și a unei culturi organizaționale bazate pe următoarele valori: excelența, colegialitatea, transparența, creativitatea, integritatea, interdependența, respectul pentru tradiție și predecesori;
- cooperarea cu mediul socio-economic și eclezial pentru o mai bună integrare a absolvenților pe piața muncii;
- consolidarea relațiilor cu Facultăți de același profil din țară și din străinătate.

Având în vedere misiunea și obiectivele Facultății de Teologie Romano-Catolică, pentru mandatul 2020-2024 ne propunem să realizăm:

**Obiectivul general**, și anume să contribuim la producerea și transmiterea de cunoaștere avansată în domeniul TEOLOGIE, specializările pastorală, didactică și asistență socială și de a realiza integrarea reală a comunității Facultății de Teologie Romano-Catolică în Spațiul European al Învățământului Teologic, prin formare educațională și cercetare științifică.

Pentru realizarea acestui obiectiv vom urmări îndeplinirea **obiectivelor operaționale specifice** și dezvoltarea de **activități-suport necesare**, respectiv:

### **Obiectivul 1: Optimizarea activității didactice și asigurarea calității programelor de studii universitare (licență, master și doctorat).**

Vom avea în vedere următoarele principii:

- **principiul echității în educație**: garantarea unui învățământ echitabil pentru toți studenții înmatriculați;
- **principiul participării studenților la viața academică prin structurile de reprezentare**: studenții să fie reprezentați în toate forurile consultative, deliberative și executive din cadrul Facultății;
- **principiul libertăților academice**: garantarea libertății de exprimare și asociere a studenților;
- **principiul angajabilității**: orientarea procesului educațional spre o dezvoltare personală integrală a studenților, pentru o mai bună integrare a lor în societate și pe piața muncii;
- **principiul învățământului centrat pe student**: dreptul a fi evaluat potrivit obiectivelor teoretice și practice ale cursurilor, precum și dreptul de a beneficia de trasee de învățare individualizate, conform normelor legale și planurilor de învățământ.

Pentru atingerea acestor obiective, vom avea în vedere următoarele activități:

- **Pagina web și contul facebook FTRC actualizate periodic**, pentru a permite accesul studenților și al viitorilor studenți la cele mai noi și importante informații despre activitățile FTRC
- **Număr de cadre didactice și studenți FTRC care participă la evenimentele din cadrul Caravanei UAIC în licee**

- *Număr de evenimente UAIC pentru promovarea ofertei pentru studii de licență și masterat* la care participă reprezentanți ai FTRC
- *Organizarea și desfășurarea admiterii* pentru programele de licență și master
- *Scoli de vară interdisciplinare* finanțate în cadrul schemei Rose pentru învățământul preuniversitar
- *Rapoarte de autoevaluare* în vederea evaluării periodice a programelor de studii de licență și master
- *Îmbunătățirea calității activităților didactice și corelarea cu standardele naționale și internaționale* (actualizare planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor, suporturi de curs etc.)
- *Îmbunătățirea modalităților de organizare a practicii de specialitate* din Facultate
- *Organizarea sistemului de tutoriat pentru studenții FTRC* în risc de insucces academic și abandon
- *Număr de mobilități Erasmus+ de studiu*
- *Număr de mobilități Erasmus+ de practică*
- *Număr de mobilități de predare* (Erasmus+ și altele)
- *Număr de mobilități de formare* pentru personalul didactic auxiliar
- *Număr de participări la cursuri de formare* pentru personalul didactic auxiliar

## **Obiectivul 2: Dezvoltarea activităților de cercetare științifică în domeniul teologiei**

Priorități de acțiune:

- *Consolidarea recunoașterii internaționale* pentru calitate în cercetare: prin colaborarea cu instituții similare la nivel european;
- *Dezvoltarea de facilități pentru susținerea transferului tehnologic*: valorificarea rezultatelor cercetării în spațiul socio-economic, pentru a avea susținerea activității și asigurarea finanțării;
- *Asigurarea bazei materiale pentru activitățile de cercetare*: asigurarea echipamentelor adecvate și a fluxului de consumabile pentru o bună dezvoltare a activității de cercetare.

Pentru atingerea acestor obiective, voi avea în vedere următoarele activități:

- *Lucrări științifice* ISI, BDI, Arts&Humanity
- *Proiecte de cercetare* depuse
- *Participări la conferințe internaționale* organizate în străinătate susținute din fonduri FTRC

- *Conferințe științifice naționale* organize
- *Conferințe studențești* naționale organize
- *Încurajarea dezvoltării colaborării interdisciplinare*, cu cadre didactice din universitate, pentru realizarea de lucrări științifice și proiecte de cercetare;

### **Obiectivul 3: Modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare**

Activități:

- *Optimizarea spațiilor* pentru activitățile de educație și cercetare

### **Obiectivul 4: Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul profesional socio-economic și eclezial**

Activități:

- *Cursuri de formare profesională* acreditate
- *Cursuri de formare a cadrelor didactice* din învățământul preuniversitar acreditate
- *Crearea unui cadru formal de colaborare cu mediul eclezial și cel socio-cultural local*, pentru identificarea de noi oportunități de colaborare în domeniul cercetării științifice, mai ales a celui cu caracter aplicativ;
- *Invitarea reprezentanților instituțiilor eclesiastice, ai administrației publice locale și ai societății civile la principalele evenimente organizate de Facultate*, pentru o mai bună cunoaștere și pentru încheierea de parteneriate concrete cu instituțiile și organizațiile cu care există obiective comune de colaborare;
- *Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu potențialii angajatori și absolvenții Facultății*, atât în cadrul târgurilor de profil, cât și prin găzduirea de prezentări de oportunități de carieră la care să fie invitați studenți din anii terminali sau de la programele de masterat;
- *Identificarea unor soluții de cointeresare a firmelor și a instituțiilor bisericești* pentru oferirea de stagii de practică de specialitate studenților.

### **Obiectivul 5: Sprijinirea procesului de îmbunătățire a poziționării UAIC în rankingurile internaționale (THE, QS, U-Multirank etc.)**

- *Seminarii de prezentare a ranking-urilor internaționale* în care este inclusă UAIC, realizate de subcomisia de managementul calității FTRC
- *Baze de date actualizate* pentru: contacte cadre didactice, angajatori, număr parteneriate, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile

- *Număr de chestionare on-line / formulare de autoevaluare complete de personalul didactic titular*

### **III. Observații finale**

Acest plan strategic încearcă să definească o viziune asupra evoluției Facultății. În el sunt cuprinse obiectivele și câteva direcții de acțiune. Planurile operaționale anuale vor avea menirea să detalieze măsurile ce trebuie luate pentru atingerea obiectivelor strategice.

În principal, ne propunem să creăm un climat organizațional armonios, respectând principiul colegialității, să facem cercetare la nivel înalt, bazată pe idei creative, să facem învățământ de calitate, îmbinând cercetarea cu educația, să ne implicăm activ în dezvoltarea comunității locale și să ridicăm prestigiul Facultății.

În acest mod avem convingerea că vom putea realiza obiectivul fundamental pe care ni l-am propus pentru perioada 2020-2024, și anume: „producerea și transmiterea de cunoaștere avansată în domeniul TEOLOGIE, specializările pastorală, didactică și asistență socială și de a realiza integrarea reală a comunității Facultății de Teologie Romano-Catolică în Spațiul European al Învățământului Teologic, prin formare educațională și cercetare științifică”.

**Decan,**

**Conf. univ. dr. pr. Stefan LUPU**

