



PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Teologie Romano-Catolică pentru anul 2026

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății¹

În concordanță cu Planul strategic al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și al Facultății de Teologie Romano-Catolică (FTRC) pentru perioada 2024-2029, și având la bază Planul operațional al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași pentru anul 2026 direcțiile principale de dezvoltare propuse pentru anul 2026 sunt:

1. Dezvoltarea comunității academice a Facultății de Teologie Romano-Catolică prin creșterea calității activităților didactice și de cercetare;
2. Consolidarea programelor de studiu prin atragerea unui număr mai mare de studenți și reducerea abandonului școlar;
3. Creșterea performanței științifice prin stimularea organizării de manifestări academice, pentru o mai bună vizibilitate națională și internațională a Facultății de Teologie Romano-Catolică;
4. Acordarea unei mari atenții mobilității internaționale a studenților și a personalului didactic;
5. Amplificarea parteneriatelor cu mediul social, economic și eclezial prin diversificarea locurilor de practică și a transferului rezultatelor cercetării științifice.

II. Analiza diagnostic a situației actuale²

I. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniu muzeal

În cadrul Facultății de Teologie Romano-Catolică funcționează două programe de studii universitare de licență și un program de studii universitare de masterat:

- Teologie romano-catolică asistență socială (IF) – Licență, 180 credite;
- Teologie romano-catolică pastorală (IF) – Licență, 240 credite;
- Teologie romano-catolică practică și misionară (IF) – Master, 120 credite

În analiza diagnostic a situației actuale a FTRC, pornim de la **comunitatea studenților**.

¹ Se vor indica 5 direcții derivate din Direcțiile UAIC și Strategia Facultății

² Recomandare: Analiza diagnostic a situației actuale a facultății prezintă punctul de plecare la începutul anului pentru care se face planificarea. Se recomandă ca ea să cuprindă sintetic principalele repere ale stării actuale a facultății (la finalul anului 2025), delimitate ca puncte forte, care pot fi valorificate în strategiile viitoare, și puncte slabe, care vor fi în atenție pentru a fi atenuate sau eliminate.



Pentru cele două programe de licență, se poate observa o constantă a numărului de înmatriculări în sesiunile de admitere din iulie și septembrie 2025 (34), în comparație cu anul 2024 (34). Dorința noastră este ca, printr-o campanie susținută de promovare, să facem ca numărul lor să crească, iar prin activitățile de tutoriat și extracuriculare să reușim să reducem numărul celor care aleg să abandoneze studiile.

Cât privește programul de master, aici se poate observa o ușoară creștere a numărului de studenți înscriși în sesiunile de admitere din iulie și septembrie 2025 (27), în comparație cu anul 2024 (25). Deși tendința generală este de scădere a numărului studenților care se înscriu la programele de master, ne propunem totuși să deschidem un nou program de master în domeniul teologie, care să aibă un orizont interdisciplinar.

Tabelul nr. 1. Studenți înmatriculați la studii universitare de licență la Facultatea de Teologie Romano-Catolică în octombrie 2024 și octombrie 2025

Studii de licență	Anul I Octombrie 2024					Anul I Octombrie 2025				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	12	0	2	1	15	15	1	2	0	18
Teologie Romano-Catolică Asistență Socială	13	0	6	0	19	12	0	4	0	16

Studii de licență	Anul II Octombrie 2024					Anul II Octombrie 2025				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	12	0	1	0	13	12	0	1	0	13
Teologie Romano-Catolică Asistență Socială	6	0	2	0	8	11	0	5	0	16

Studii de licență	Anul III Octombrie 2024					Anul III Octombrie 2025				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	8	0	2	0	10	12	0	2	0	14
Teologie Romano-Catolică Asistență Socială	12	0	0	0	12	5	0	2	0	7

Studii de licență	Anul IV Octombrie 2024					Anul IV Octombrie 2025				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	9	0	1	0	10	8	0	2	0	10

**Tabelul nr. 2. Studenți înmatriculați la studii universitare de masterat la Facultatea de Teologie Romano-Catolică în octombrie 2024 și octombrie 2025**

Studii de masterat	Anul I Octombrie 2024					Anul I Octombrie 2025				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Practică și Misionară	18	0	7	0	25	20	0	7	0	27

Studii de masterat	Anul II Octombrie 2024					Anul II Octombrie 2025				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Practică și Misionară	19	0	8	0	27	17	0	6	0	23

II. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe

Cu bucurie constatăm că numărul publicațiilor științifice în domeniul teologiei a crescut constant în ultimii ani. Pentru perioada 2023-2025, rapoartele de cercetare a FTRC indică **32** articole publicate în reviste ISI, ERIH+ sau BDI, **11** cărți publicate în edituri naționale de prestigiu, **1** capitol într-o carte publicată la edituri internaționale, **17** capitole în cărți publicate în edituri naționale, **11** cărți publicate la edituri naționale de prestigiu, **9** cărți traduse, **12** comunicări la conferințe internaționale, **25** de comunicări la conferințe naționale și **27** de manifestări științifice cu vizibilitate națională sau internațională.

Din păcate, FTRC este deficitară la proiecte de cercetare finanțate din surse externe. De aceea, una dintre prioritățile pentru anul 2026 ar trebui să fie obținerea de finanțare națională sau internațională pentru proiecte de cercetare.

Tabel rezultatele cercetării științifice 2023-2025

Nr. crt.	Rezultate ale cercetării 2023	Rezultate ale cercetării 2024	Rezultate ale cercetării 2025
1.	Articole în reviste indexate ISI - 0	Articole în reviste indexate ISI - 0	Articole în reviste indexate ISI - 2
2.	Articole în reviste ERIH+ 12	Articole în reviste ERIH+ 9	Articole în reviste ERIH+ 5
3.	Articole în reviste BDI - 2	Articole în reviste BDI - 0	Articole în reviste BDI - 2



4.	Cărți publicate în edituri naționale - 5	Cărți publicate în edituri naționale - 3	Cărți publicate în edituri naționale - 3
5.	Capitole în cărți publicate în edituri internaționale – 0	Capitole în cărți publicate în edituri internaționale – 0	Capitole în cărți publicate în edituri internaționale – 1
6.	Capitole în cărți publicate în edituri naționale - 4	Capitole în cărți publicate în edituri naționale - 4	Capitole în cărți publicate în edituri naționale - 9
7.	Traduceri - 2	Traduceri - 3	Traduceri - 4
8.	Comunicări la conferințe internaționale – 4	Comunicări la conferințe internaționale – 0	Comunicări la conferințe internaționale – 8
9.	Comunicări la conferințe naționale - 3	Comunicări la conferințe naționale - 9	Comunicări la conferințe naționale - 13
10.	Manifestări științifice - 7	Manifestări științifice - 10	Manifestări științifice - 10

În anul 2025 au fost organizate 10 evenimente științifice cu vizibilitate internațională sau națională:

1. Ziua Socială Pentru Studenți, „Societatea și speranța (speranțele) ei. Tendințe neomarxiste – orientări creștine”, Iași, 1 martie 2025

<https://www.ftrc.uaic.ro/invitatie-la-ziua-sociala-pentru-studenti-1-martie-2025/>

2. Conferința internațională „Council of Nicaea. 1700 years later”, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România, Iași, 8-11 mai 2025

(https://laws.uaic.ro/images/docs/anunturi/2025/05/Book_of_Abstractsv2.pdf)

3. Conferința „Chronicles and Creeds: Where History and Theology Converge”, Iași, 12 mai 2025.

<https://www.ftrc.uaic.ro/invitatie-la-conferinta-chronicles-and-creeds-where-history-and-theology-converge/>

4. Conferința „Drumul sfântului Iacob și rădăcinile spirituale ale Europei”, Iași, 15 mai 2025

<https://www.ftrc.uaic.ro/invitatie-la-conferinta-drumul-sfantului-iacob-si-radacinile-spirituale-ale-europei/>

5. Conferința Studentească în Asistență Socială „Asistența socială în dialog interdisciplinar. Răspunsuri la vulnerabilitățile umane contemporane”, 20 octombrie 2025, organizator: Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași-Facultatea de Teologie Ortodoxă, partener Facultatea de Teologie Romano-Catolică,

<https://www.uaic.ro/event/conferinta-studenteasca-in-asistenta-sociala/>



6. Simpozionul internațional: „Dialogul iudeo-creștin. Rădăcini și perspective. 60 de ani de la promulgarea Declarației conciliare Nostra Aetate și a Constituției dogmatice Dei Verbum de către Conciliul al II-lea din Vatican”, Iași 22 octombrie.

<https://www.ftrc.uaic.ro/invitatie-la-simpozionul-international-dialogul-iudeo-crestin-radacini-si-perspective/>

7. Conferința internațională „Făcuți și chemați prin cuvinte: drumul de la Logos la vocație”, Facultatea de Teologie Romano-Catolică, Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice și Institutul Teologic Romano-Catolic din Iași, Iași, 7 noiembrie 2025.
(<https://www.ftrc.uaic.ro/invitatie-la-conferinta-internationala-facuti-si-chemati-prin-cuvinte-drumul-de-la-logos-la-vocatie/>)
8. Simpozionul Național „Mitropolit Pimen Georgescu”, 10-11 noiembrie 2025, organizat de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași-Facultatea de Teologie Ortodoxă și Primăria Municipiului Iași, partener Facultatea de Teologie Romano-Catolică Iași,

<https://www.teologie.uaic.ro/simpozionul-national-studentesc-mitropolit-pimen-georgescu-in-perioada-10-11-noiembrie-2025/>

9. Conferința internațională „O alianță pentru demnitatea vieții umane, în contextul Europei contemporane”, Iași, 20 noiembrie 2025.

<https://www.ftrc.uaic.ro/conferinta-internationala-o-alianta-pentru-demnitatea-vietii-umane-in-contextul-europei-contemporane/>

10. Conferința națională „Mihai Robu”, Iași, 10 decembrie 2025

În activitatea de cercetare și în cadrul evenimentelor culturale și formative au fost implicați și studenții.

Pentru anul 2026 ne propunem să dezvoltăm direcțiile de cercetare pe care FTRC și le-a asumat, acordând prioritate aspectelor practice ale vieții universitare și ecleziale, precum și componentei sociale.

III. Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

FTRC este deficitară la proiecte de cercetare finanțate din surse externe. De aceea, una dintre prioritățile pentru anul 2026 ar trebui să fie obținerea de finanțare națională sau internațională pentru proiecte de cercetare.



IV. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare

Ținând cont de specificul celor două specializări din cadrul FTRC, Teologie romano-catolică asistență socială și Teologie romano-catolică pastorală, **convențiile de colaborare și parteneriatele** încheiate cu instituțiile publice și private sunt importante pentru formarea profesională a studenților din ciclurile de licență și master. Pentru anul universitar 2024-2025, FTRC are încheiate un număr de 11 acorduri de parteneriat cu instituții publice și private.

Pentru 2026 ne propunem să consolidăm aceste parteneriate și să diversificăm oferta de practică pentru formarea profesională a studenților înmatriculați în ciclurile de licență și master.

V. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni

În privința **infrastructurii educaționale**, în anul 2024 am achiziționat 25 de calculatoare pentru laboratorul de informatică prin Proiectul „Cadru pentru dezvoltarea durabilă a componentei digitale a Universității -eUAIC” finanțat din PNRR.

În anul 2025 am achiziționat 2 sisteme de videoconferință prin Proiectul „Cadru pentru dezvoltarea durabilă a componentei digitale a Universității -eUAIC” finanțat din PNRR.

VI. Resurse umane, managementul calității și activități culturale

Cât privește **resursele umane**, structura personalului didactic al FTRC este relativ echilibrată, având 11 titulari, dintre care 1 profesor, 3 conferențieri, 4 lectori și 3 asistenți.

VII. Studii doctorale – Școală Doctorală

Facultatea de Teologie Romano-Catolică nu are în acest moment o Școală Doctorală, însă ne propunem să începem demersurile pentru deschiderea ei începând cu anul academic 2026-2027, după ce vom completa numărul de profesori abilitați. .



III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice³

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
I. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniu muzeal							
1	Optimizarea activității didactice și asigurarea calității programelor de studii universitare (licență și master)				Raport sintetic de îndeplinire a obiectivelor pentru 2026	Anual	
	1.1. Pagina web și contul facebook FTRC actualizate periodic, pentru a permite accesul studenților și al viitorilor studenți la cele mai noi și importante informații despre activitățile FTRC	N/A		1.1. Promovarea programelor de studii universitare de licență și master ale FTRC prin materiale promoționale, pagina web și contul facebook etc.	Raportul anual al decanului	Anual	Decan, Secretar șef facultate
	1.2. Număr de cadre didactice și studenți FTRC care participă la evenimentele din cadrul Caravanei UAIC în licee	8	8	1.2. Mobilizarea cadrelor didactice și studenților pentru sprijinirea evenimentelor destinate promovării ofertei UAIC și FTRC	Raport individual de participare	Anual	Decan Director de departament
	1.3. Număr de evenimente organizate de FTRC pentru promovarea ofertei pentru studii de licență și masterat	9	10	1.3. Mobilizarea cadrelor didactice și studenților pentru promovarea ofertei FTRC	Raport individual de participare	Anual	Decan Director de departament

³ **Recomandare:** Obiectivele facultății vor reflecta în mod relevant performanța instituțională specifică unei facultăți, fiind stabilite în corespondență cu obiectivele universității privitoare la performanța instituțională și poziționarea în clasamentele naționale și internaționale. Lista obiectivelor va fi structurată pe axele de performanță instituțională a universității. La fiecare obiectiv pot fi specificați mai mulți indicatori care măsoară rezultatele relevante.

- Indicatorii sunt elemente măsurabile ale realizărilor, care arată nivelului atins în îndeplinirea obiectivelor planificate, prin compararea cu valorile țintă planificate.
- Unele dintre obiectivele facultății pot fi defalcate în contribuții măsurabile ale departamentelor din cadrul acesteia, caz în care se va indica în ultima coloană structura competență.



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	1.4. Organizarea și desfășurarea admiterii pentru programele de licență și master sesiunile iulie și septembrie	1	1	1.4. Promovarea, organizarea și desfășurarea admiterii	Raportul anual al decanului	Anual	Decan
	1.5. Îmbunătățirea calității activităților didactice și corelarea cu standardele naționale și internaționale (actualizare planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor, suporturi de curs etc.	N/A	N/A	1.6. Planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor și suporturi de curs actualizate	Raport de activitate	Anual	Decan Director de departament
	1.6. Îmbunătățirea modalităților de organizare a practicii de specialitate din Facultate	11	11	1.7. Acorduri de parteneriat în vederea desfășurării practicii de specialitate pentru programele de licență și master, dar și a altor activități care contribuie la formarea profesională a studenților	Acorduri de practică	Anual	Director de departament Coordonator practică
	1.7. Organizarea sistemului de tutoriat pentru studenții FTRC în risc de insucces academic și abandon	2	2	1.8. Întâlniri organizatorice pentru proiectarea activităților de tutoriat	Raport de activitate	Anual	Director de departament Tutori
II. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe							
2	Dezvoltarea cercetării științifice, pentru o mai bună vizibilitate națională și internațională a rezultatelor				Raport sintetic de îndeplinire a obiectivelor pentru 2025		
	2.1. Număr de articole ISI	2	4	Premierea articolelor ISI		Anual	Decan
	2.2. Număr de proiecte de cercetare depuse	0	1	Participarea la competiții naționale și internaționale de finanțare a proiectelor de cercetare din fonduri		Anual	Director departament
	2.3. Număr de participări la conferințe internaționale organizate în străinătate susținute din fonduri FTRC	0	2	Susținerea financiară a participărilor la conferințele științifice internaționale pentru cadrele didactice titulare		Anual	Decan



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	2.4. Număr de conferințe științifice naționale organizate	7	8	Organizarea conferinței naționale a facultăților de teologie catolică		Anual	Director departament
	2.5. Număr de conferințe/ateliere studențești organizate	8	8	Organizarea conferinței studențești naționale de teologie (finanțată din fondul MEN pentru activități extracuriculare)		Anual	Director departament
III. Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională							
	3.1. Aplicarea regulamentelor, metodologiilor și a procedurilor UAIC	N/A	N/A	colaborează cu structurile de conducere și cele administrative din cadrul UAIC pentru elaborarea și actualizarea de norme și regulamente interne		Permanent	Decan, Secretar șef
	3.2. Elaborarea proiecțiilor bugetare	1	1	Elaborarea Bugetului de venituri și cheltuieli și a planului anual de achiziții	Bugetul de venituri și cheltuieli	Anual	Decan, Secretar șef
	3.3. Întreținerea și îmbunătățirea permanentă a spațiilor dedicate activității didactice	N/A	N/A	Verificarea funcționalității spațiilor didactice, întocmirea de referate de reparații / achiziții; Colaborarea cu ITRC în vederea utilizării spațiilor didactice în regim de comodă	RNO Contract de comodat cu ITRC	Anual	Decan, Secretar șef
IV. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare							
4	Mobilității internaționale a studenților și a personalului didactic						
	4.1. Număr de mobilități Erasmus+ de studiu	0	1	Susținerea mobilităților internaționale pentru studenți	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	4.2. Număr de mobilități Erasmus+ de practică	9	10	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	4.3. Număr de mobilități de predare (Erasmus+ și altele)	0	1	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	4.4 Număr de mobilități de formare pentru personalul didactic auxiliar.	0	1	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	4.5. Număr de participări la cursuri de formare pentru personalul didactic auxiliar	0	1	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
V. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni							
5.	Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul profesional socio-economic și eclezial și modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare						
	5.1. Număr de cursuri de formare a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar acreditate	0	1			Anual	Decan Director departament
	5.2. Număr de cursuri de formare profesională acreditate	6	6	Cursuri de formare continuă pentru preoți		Anual	Decan Director departament
	5.3. Parteneriate și acorduri instituționale	11	10	Semnare acorduri de practică și voluntariat	Raportare anuală	Anual	Director de departament
	5.4. Achiziționare echipamente IT	2	2		-	Anual	Decan, Administrator șef Facultate
VI. Resurse umane, managementul calității și activități culturale							
6.	Dezvoltarea unui climat organizațional armonios prin valorizarea resursei umane						
	6.1. Creșterea numărului personalului academic sau promovarea pe post	2	2	Concurs pentru promovarea pe post		Anual	Decan
	6.2. Seminarul de prezentare a ranking-urilor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de subcomisia de managementul calității FTRC	2	2	Raport al președintelui subcomisiei		Anual	Subcomisia de managementul calității FTRC
	6.3. Baze de date actualizate pentru: contacte cadre didactice, angajatori, număr parteneriate, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile	0	1			Anual	Decan



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2025	Planificat 2026	Ațiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	6.4. Număr de chestionare on-line / formulare de autoevaluare completate de personalul didactic titular	10	11	Aplicare chestionare și formulare de autoevaluare		Anual	Decan, Director de departament
VII. Studii doctorale – Școala doctorală							
	Demersuri pentru înființarea unei școli doctorale	0	1	Elaborare dosar	Raport sintetic	Anual	Decan

Decan,
Conf. univ. dr. pr. Ștefan LUPU