



PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Teologie Romano-Catolică pentru anul 2025

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

În concordanță cu Planul strategic al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și al Facultății de Teologie Romano-Catolică (FTRC) pentru perioada 2024-2029, și având la bază Planul operațional al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași pentru anul 2025, direcțiile principale de dezvoltare propuse pentru anul 2025 sunt:

1. Creșterea calității activităților didactice și de formare continuă;
2. Dezvoltarea cercetării științifice, pentru o mai bună vizibilitate națională și internațională a rezultatelor;
3. Acordarea unei mari atenții mobilității internaționale a studenților și a personalului didactic;
4. Amplificarea parteneriatelor cu mediul social, economic și eclezial prin diversificarea locurilor de practică și a transferului rezultatelor cercetării științifice.
5. Dezvoltarea unui climat organizațional armonios prin valorizarea resursei umane.

II. Analiza diagnostic a situației actuale

I. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniu muzeul

Tabelul nr. 1. Studenți înmatriculați la studii universitare de licență la Facultatea de Teologie Romano-Catolică în octombrie 2023 și octombrie 2024

Studii de licență	Anul I Octombrie 2023					Anul I Octombrie 2024				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	14	0	1	0	15	12	0	2	1	15



Teologie Romano-Catolică Asistență Socială	15	0	3	0	18	13	0	6	0	19
--	----	---	---	---	----	----	---	---	---	----

Studii de licență	Anul II Octombrie 2023					Anul II Octombrie 2024				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	10	0	2	0	12	12	0	1	0	13
Teologie Romano-Catolică Asistență Socială	13	0	0	0	13	6	0	2	0	8

Studii de licență	Anul III Octombrie 2023					Anul III Octombrie 2024				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	9	0	1	0	10	8	0	2	0	10
Teologie Romano-Catolică Asistență Socială	12	0	2	0	14	12	0	0	0	12

Studii de licență	Anul IV Octombrie 2023					Anul IV Octombrie 2024				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Pastorală	12	0	0	0	12	10	0	0	0	10

Tabelul nr. 2. Studenți înmatriculați la studii universitare de masterat la Facultatea de Teologie Romano-Catolică în octombrie 2023 și octombrie 2024

Studii de masterat	Anul I Octombrie 2023					Anul I Octombrie 2024				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți
Teologie Romano-Catolică Practică și Misionară	19	0	8	0	27	18	0	7	0	25

Studii de masterat	Anul II Octombrie 2023					Anul II Octombrie 2024				
	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți	Buget români	Buget străini	Taxă români	Taxă străini	Total studenți



Teologie Romano- Catolică Practică și Misionară	17	0	4	0	21	19	0	8	0	27
---	----	---	---	---	----	----	---	---	---	----

II. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe

Cu bucurie constatăm că numărul publicațiilor științifice în domeniul teologiei a crescut constant în ultimii ani. Pentru perioada 2022-2024, rapoartele de cercetare a FTRC indică 30 publicații în reviste internaționale. Din păcate, FTRC este deficitară la proiecte de cercetare finanțate din surse externe. De aceea, una dintre prioritățile pentru anul 2025 ar trebui să fie obținerea de finanțare națională sau internațională pentru proiecte de cercetare.

Tabel rezultatele cercetării științifice 2022-2024

Nr. crt.	Rezultate ale cercetării 2022	Rezultate ale cercetării 2023	Rezultate ale cercetării 2024
1.	Articole în reviste indexate ISI - 0	Articole în reviste indexate ISI - 0	Articole în reviste indexate ISI - 0
2.	Articole în reviste ERIH+ 9	Articole în reviste ERIH+ 12	Articole în reviste ERIH+ 9
3.	Articole în reviste BDI - 1	Articole în reviste BDI - 2	Articole în reviste BDI - 0
4.	Cărți publicate în edituri naționale - 5	Cărți publicate în edituri naționale - 5	Cărți publicate în edituri naționale - 3
5.	Capitole în cărți publicate în edituri internaționale – 1	Capitole în cărți publicate în edituri internaționale – 0	Capitole în cărți publicate în edituri internaționale – 0
6.	Capitole în cărți publicate în edituri naționale -0	Capitole în cărți publicate în edituri naționale -4	Capitole în cărți publicate în edituri naționale -4
7.	Comunicări la conferințe internaționale – 2	Comunicări la conferințe internaționale – 4	Comunicări la conferințe internaționale – 0
8.	Manifestări științifice - 5	Manifestări științifice - 7	Manifestări științifice - 10

În anul 2024 au fost organizate 10 evenimente științifice cu vizibilitate națională:

1. Ziua Socială pentru Studenți (ZSS), „Religie și profetie. Locul și rolul lor în societate” Iași, 2 martie 2024.
2. Conferința națională „Jubileele în viața Bisericii”, Iași, 24.10.2024.
3. Conferința „Învățătura vieții și a morții lui Dietrich Bonhoeffer”, 31 mai 2024



4. Conferința națională „Familia în societatea contemporană”, ediția a X-a, 31 mai 2024.
5. Workshopul: „Învățare Erasmus+ și Voluntariat: Noi orizonturi pentru mai bine” 21.noiembrie 2023.
6. Workshopul: „Misiunea socială în viața Bisericii”, Iași, 4 noiembrie 2024
7. Workshopul: „Inițiativele antreprenoriale în contextul responsabilităților civice și sociale” Iași, 15.11.2024.
8. Conferința „Antreprenoriat în educație”, Iași 15.noiembrie 2024.
9. Workshopul: „Competențe în antreprenoriat social”, Iași, 15 noiembrie 2024.
10. Workshopul: „Responsabilitate creștină și socială fără frontiere”, 21.11.2024.

În activitatea de cercetare și în cadrul evenimentelor culturale și formative au fost implicați și studenții.

Pentru anul 2025 ne propunem să dezvoltăm direcțiile de cercetare pe care FTRC și le-a asumat, acordând prioritate aspectelor practice ale vieții universitare și ecleziale specifice Anului jubiliar, precum și componentei sociale.

III. Legislație, finanțare, strategie și dezvoltare instituțională

FTRC este deficitară la proiecte de cercetare finanțate din surse externe. De aceea, una dintre prioritățile pentru anul 2025 ar trebui să fie obținerea de finanțare națională sau internațională pentru proiecte de cercetare.

IV. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare

Ținând cont de specificul celor două specializări din cadrul FTRC, teologie romano-catolică asistență socială și teologie romano-catolică pastorală, **convențiile de colaborare și parteneriatele** încheiate cu instituțiile publice și private sunt importante pentru formarea profesională a studenților din ciclurile de licență și master. Pentru anul universitar 2023-2024, FTRC are încheiate un număr de 16 acorduri de parteneriat cu instituții publice și private. Pentru 2025 ne propunem să consolidăm aceste parteneriate și să diversificăm oferta de practică pentru formarea profesională a studenților înmatriculați



în ciclurile de licență și master. Pentru acest an academic au fost implementate patru noi acorduri de parteneriat.

V. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni

În privința **infrastructurii educaționale**, în anul 2023 am achiziționat, pentru buna desfășurare a activităților didactice, 3 calculatoare All-in One, o tablă interactivă și un pachet interactiv IQboard compus din tablă interactivă, proiector și sistem audio.

În anul 2024 am achiziționat 25 de calculatoare pentru laboratorul de informatică prin Proiectul „Cadru pentru dezvoltarea durabilă a componentei digitale a Universității - eUAIC” finanțat din PNRR.

Pentru anul 2025 ne propunem să continuăm dotarea sălilor de clasă cu noi sisteme interactive: tablă interactivă, proiector și sistem audio.

VI. Resurse umane, managementul calității și activități culturale

Cât privește **resursele umane**, structura personalului didactic al FTRC este relativ echilibrată, având 10 titulari, dintre care 1 profesor, 2 conferențieri, 5 lectori și 2 asistenți.

VII. Studii doctorale – Școală Doctorală

Facultatea de Teologie Romano-Catolică nu are în acest moment o Școală Doctorală.



III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice

Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2024	Planificat 2025	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
I. Activitatea didactică, formare continuă și patrimoniul muzeal							
1	Optimizarea activității didactice și asigurarea calității programelor de studii universitare (licență și master)				Raport sintetic de îndeplinire a obiectivelor pentru 2025	Anual	
	1.1. Pagina web și contul facebook FTRC actualizate periodic, pentru a permite accesul studenților și al viitorilor studenți la cele mai noi și importante informații despre activitățile FTRC	N/A		1.1. Promovarea programelor de studii universitare de licență și master ale FTRC prin materiale promoționale, pagina web și contul facebook etc.	Raportul anual al decanului	Anual	Decan, Secretar șef facultate
	1.2. Număr de cadre didactice și studenți FTRC care participă la evenimentele din cadrul Caravanei UAIC în licee	8	8	1.2. Mobilizarea cadrelor didactice și studenților pentru sprijinirea evenimentelor destinate promovării ofertei UAIC și FTRC	Raport individual de participare	Anual	Decan Director de departament
	1.3. Număr de evenimente organizate de FTRC pentru promovarea ofertei pentru studii de licență și masterat	9	10	1.3. Mobilizarea cadrelor didactice și studenților pentru promovarea ofertei FTRC	Raport individual de participare	Anual	Decan Director de departament
	1.3. Organizarea și desfășurarea admiterii pentru programele de licență și master sesiunile iulie și septembrie	1	1	1.4. Promovarea, organizarea și desfășurarea admiterii	Raportul anual al decanului	Anual	Decan



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2024	Planificat 2025	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	1.5. Școli de vară interdisciplinare finanțate în cadrul schemei Rose pentru învățământul preuniversitar	1		1.5. Organizarea Școlii de vară	Raportul anual al decanului Raport de activitate	Anual	Responsabil de grant
	1.6. Îmbunătățirea calității activităților didactice și corelarea cu standardele naționale și internaționale (actualizare planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor, suporturi de curs etc.	N/A	N/A	1.6. Planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor și suporturi de curs actualizate	Raport de activitate	Anual	Decan Director de departament
	1.7. Îmbunătățirea modalităților de organizare a practicii de specialitate din Facultate	16	18	1.7. Acorduri de parteneriat în vederea desfășurării practicii de specialitate pentru programele de licență și master, dar și a altor activități care contribuie la formarea profesională a studenților	Acorduri de practică	Anual	Director de departament Coordonator practică
	1.8. Organizarea sistemului de tutoriat pentru studenții FTRC în risc de insucces academic și abandon	2	2	1.8. Întâlniri organizatorice pentru proiectarea activităților de tutoriat	Raport de activitate	Anual	Director de departament Tutori
II. Cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer de cunoștințe							
2	Dezvoltarea cercetării științifice, pentru o mai bună vizibilitate națională și internațională a rezultatelor				Raport sintetic de îndeplinire a obiectivelor pentru 2025		
	2.1. Număr de articole ISI	0	2	Premierea articolelor ISI		Anual	Decan
	2.2. Număr de proiecte de cercetare depuse	0	1.	Participarea la competiții naționale și internaționale de finanțare a proiectelor de cercetare din fonduri		Anual	Director departament
	2.3. Număr de participări la conferințe internaționale organizate în străinătate susținute din fonduri FTRC	0	2	Susținerea financiară a participărilor la conferințele științifice internaționale pentru cadrele didactice titulare		Anual	Decan



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2024	Planificat 2025	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
	2.4. Număr de conferințe științifice naționale organizate	2	2	Organizarea conferinței naționale a facultăților de teologie catolică		Anual	Director departament
	2.5. Număr de conferințe/ateliere studențești organizate	8	8	Organizarea conferinței studențești naționale de teologie (finanțată din fondul MEN pentru activități extracurriculare)		Anual	Director departament
III. Legislație, finanțare, strategii și dezvoltare instituțională							
IV. Relații internaționale și parteneriate de studii și cercetare							
3	Mobilități internaționale a studenților și a personalului didactic						
	3.1. Număr de mobilități Erasmus+ de studiu	0	1	Susținerea mobilităților internaționale pentru studenți	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	3.2. Număr de mobilități Erasmus+ de practică	10	10	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	3.3. Număr de mobilități de predare (Erasmus+ și altele)	0	1	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	3.4. Număr de mobilități de formare pentru personalul didactic auxiliar.	0	1	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+
	3.5. Număr de participări la cursuri de formare pentru personalul didactic auxiliar	0	1	Diseminarea informațiilor despre programele de mobilități	Raport individual de efectuare mobilitate	Anual	Coordonator Erasmus+



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2024	Planificat 2025	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
V. Dezvoltarea infrastructurii informaționale și relația cu studenții, mediul economico-social și comunitatea alumni							
5.	Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul profesional socio-economic și eclezial și modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare						
	5.1. Număr de cursuri de formare a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar acreditate	0	1			Anual	Decan Director departament
	5.2. Număr de cursuri de formare profesională acreditate	6	6	Cursuri de formare continuă pentru preoți		Anual	Decan Director departament
	5.3. Parteneriate și acorduri instituționale	4	10	Semnare acorduri de practică și voluntariat	Raportare anuală	Anual	Director de departament
	5.4. Achiziționare echipamente IT	25	6		Referat de necesitate și oportunitate	Anual	Decan, Administrator șef Facultate
VI. Resurse umane, managementul calității și activități culturale							
5.	Dezvoltarea unui climat organizațional armonios prin valorizarea resursei umane						
	6.1. Creșterea numărului personalului academic sau promovarea pe post	2	2	Concurs pentru promovarea pe post		Anual	Decan
	6.2. Seminarul de prezentare a ranking-urilor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate de subcomisia de managementul calității FTRC	2	2	Raport al președintelui subcomisiei		Anual	Subcomisia de managementul calității FTRC
	6.3. Baze de date actualizate pentru: contacte cadre didactice, angajați, număr parteneriate, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile	0	1			Anual	Decan, inginer de sistem
	6.4. Număr de chestionare on-line / formulare de autoevaluare completate de personalul didactic titular	9	10	Aplicare chestionare și formulare de autoevaluare		Anual	Decan, Director de departament, inginer de sistem



Nr. crt.	Obiectiv planificat – indicatori	Realizat 2024	Planificat 2025	Acțiuni planificate	Document de raportare	Calendar raportare	Structura competență Persoana responsabilă
VII.	Studii doctorale – Școala doctorală						
	Demersuri pentru înființarea unei școli doctorale	0	1	Elaborare dosar	Raport sintetic	Anual	Decan

Decan,
Conf. Univ. dr. pr. Ștefan LUPU

